

СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНИЙ
АНАЛІЗ КОНЦЕПЦІЇ ІННОВАЦІЙНОГО
РОЗВИТКУ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ



Ажиппо Олександр, Путятіна Галина
Харківська державна академія фізичної культури

DOI: 10.32540/2071-1476-2021-2-003

Annotation

Introduction. In modern conditions of the development of Ukrainian society, the methods and models for managing the activities of subjects and objects of the sphere of physical culture and sports require revision, taking into account the need to ensure and improve the level of quality of services provided. The effectiveness of the activity of physical culture and sports organizations is determined by the preferences of consumers; the level of entertainment of physical culture and sports events, a set of indicators of the development of sports as a social phenomenon; quality, professional competence and level of qualifications, competitiveness, mobility of specialists and their security in the labor market. The solution to this problem presupposes the use of an integrated approach to the development of measures to increase the level of efficiency of the activity of physical culture and sports organizations, among which the problem of developing a universal cybernetic model of control is gaining particular relevance, which will reveal the relationship between the control and controlled subsystems, control goals and the possibilities of achieving them, aimed at improving the level of quality, in particular in conditions of uncertainty and risk.

Purpose of the research: scientific development to substantiate the structural and functional analysis of the concept of innovative development of the sphere of physical culture and sports in Ukraine.

Material and research methods. The research was carried out at the Kharkiv State Academy of Physical Culture. In the course of the study, the following methods were used: theoretical analysis and generalization of literary sources and normative legal documents, information resources of the Internet; system-functional analysis; organizational diagnosis; organizational modeling.

Results. Analysis of the current state of development of the sphere of physical culture and sports in the context of reforming the system of public administration, testifies to the fact that this process is of an innovative nature by the type of both self-organizing and self-developing system. Effective management of the activities of physical culture and sports organizations requires the development of an effective management model based on the quality of the sphere of physical culture and sports and aimed at meeting the requirements of all stakeholders. The authors substantiated a conceptual approach to the creation and use of a system-cybernetic model of the innovative development of the sphere of physical culture and sports based on the usefulness function of improving the quality.

Conclusions.

1. On the basis of the established principles and methods of self-organization of the sphere of physical culture and sports as a system that is prone to self-development, analysis of the dynamics of interaction of subject-object relations, a system-cybernetic model of innovative development of the sphere of physical culture and sports was developed based on the usefulness function of improving the quality.

2. A feature of the developed model is its ability to identify its structural elements, taking into account the functional diagram of the sufficient interconnection of the components, the presence of compatible elements of the process of innovative development and feedback.

3. Taking into account the fact that the functioning and development of the sphere of physical culture and sports there are situations of uncertainty with elements of risk that require the search for optimal solutions, we have substantiated a conceptual approach to the model of managing the activities of physical culture and sports organizations based on the utility function aimed at improving the level of quality.

Key words: strategy, reforming, physical culture and sports organizations, principles and methods of management, model.

Анотація

Вступ. У сучасних умовах розвитку українського суспільства, методи та моделі управління діяльністю суб'єктів та об'єктів сфери фізичної культури і спорту потребують перегляду, з огляду на необхідність забезпечення та підвищення рівня якості наданих послуг. Результативність діяльності фізкультурно-спортивних організацій визначається вподобаннями споживачів; рівнем видовищності фізкультурно-спортивних заходів, сукупністю показників розвитку спорту як соціального явища; якістю, професійною компетентністю та рівнем кваліфікації, конкурентоспроможністю, мобільністю фахівців та їх захищеністю на ринку праці. Вирішення цього завдання передбачає застосування комплексного підходу до розробки заходів із підвищення рівня ефективності діяльності фізкультурно-спортивних організацій, особливої актуальності серед яких набуває проблема розробки універсальної кібернетичної моделі управління, яка розкриє взаємозв'язок між керуючою та керованою підсистемами, цілями управління та можливостями їх досягнення, спрямованими на підвищення рівня якості, зокрема в умовах невизначеності та ризику.

Мета дослідження: наукова розробка з обґрунтування структурно-функціонального аналізу концепції інноваційного розвитку сфери фізичної культури і спорту в Україні.

Матеріал і методи дослідження. Дослідження проводилось у Харківській державній академії фізичної культури. У ході дослідження використано такі методи: теоретичний аналіз та узагальнення літературних джерел та нормативно-правових документів, інформаційних ресурсів мережі Інтернет; системно-функціональний аналіз; організаційний діагноз; організаційне моделювання.

Результати. Аналіз сучасного стану розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах реформування системи державного управління свідчить про те, що цей процес носить інноваційний характер по типу та самоорганізуючої та саморозвиваючої системи. Ефективне управління діяльністю фізкультурно-спортивних організацій потребує розроблення дієвої моделі управління, заснованої на якості сфери фізичної культури і спорту та спрямованої на забезпечення вимог всіх стейкхолдерів. Авторами обґрунтовано концептуальний підхід до створення та використання системно-кібернетичної моделі інноваційного розвитку сфери фізичної культури і спорту на основі функції корисності підвищення якості.

Висновки.

1. На основі встановлених принципів та методів самоорганізації сфери фізичної культури і спорту як системи, яка схильна до саморозвитку, аналізу динаміки взаємодії суб'єктно-об'єктних відносин, було запропоновано підхід до розробки системно-кібернетичну модель інноваційного розвитку сфери фізичної культури і спорту на основі функції корисності підвищення якості.

2. Особливістю даної моделі є здатність до ідентифікації її структурних елементів, враховуючи функціональну схему достатнього взаємозв'язку складових, наявність сумісних елементів процесу інноваційного розвитку і зворотних зв'язків.

3. З урахуванням того, що функціонуванню та розвитку сфери фізичної культури і спорту наявні ситуації невизначеності з елементами ризику, що потребують пошуку оптимальних рішень, нами обґрунтовано концептуальний підхід до побудови та використання моделі управління діяльністю фізкультурно-спортивних організацій на основі функції корисності, спрямованої на підвищення рівня якості.

Ключові слова: стратегія, реформування, фізкультурно-спортивні організації, принципи та методи управління, модель.

Аннотация

Введение. В современных условиях развития украинского общества, методы и модели управления деятельностью субъектов и объектов сферы физической культуры и спорта требуют пересмотра, учитывая необходимость обеспечения и повышения уровня качества предоставляемых услуг. Результативность деятельности физкультурно-спортивных организаций определяется предпочтениями потребителей; уровнем зрелищности физкультурно-спортивных мероприятий, совокупностью показателей развития спорта, как социального явления; качеством, профессиональной компетентностью и уровнем квалификации, конкурентоспособности, мо-

більшості спеціалістів і їх захищеністю на ринку труда. Рішення цієї задачі передбачає застосування комплексного підходу до розробки заходів по підвищенню рівня ефективності діяльності фізкультурно-спортивних організацій, особу актуальність серед яких набуває проблема розробки універсальної кібернетическої моделі управління, яка відкриє взаємозв'язок між управляючою і управляємою підсистемами, цілями управління і можливостями їх досягнення, спрямованими на підвищення рівня якості, зокрема в умовах неопределенності і ризику.

Ціль дослідження: наукова розробка по обґрунтуванню структурно-функціонального аналізу концепції інноваційного розвитку сфери фізическої культури і спорту в Україні.

Матеріал і методи дослідження. Дослідження проводилося в Харківській державній академії фізическої культури. В ході дослідження використані наступні методи: теоретичний аналіз і обґрунтування літературних джерел і нормативно-правових документів, інформаційних ресурсів мережі Інтернет; системно-функціональний аналіз; організаційний діагноз; організаційне моделювання.

Результати. Аналіз сучасного стану розвитку сфери фізическої культури і спорту в умовах реформування системи державного управління свідчить про те, що цей процес носить інноваційний характер за типом самоорганізуючої і саморозвиваючої системи. Ефективне управління діяльністю фізкультурно-спортивних організацій вимагає розробки дійсної моделі управління, заснованої на якості сфери фізическої культури і спорту і спрямованої на забезпечення вимог всіх стейкхолдерів. Авторами обґрунтовано концептуальний підхід до створення і застосування системно-кібернетическої моделі інноваційного розвитку сфери фізическої культури і спорту на основі функції корисності, спрямованої на підвищення якості.

Висновки.

1. На основі встановлених принципів і методів самоорганізації сфери фізическої культури і спорту як системи, яка схильна до саморозвитку, аналізу динаміки взаємодії суб'єктно-об'єктних відносин, було запропоновано підхід до розробки системно-кібернетическої моделі інноваційного розвитку сфери фізическої культури і спорту на основі функції корисності підвищення якості.

2. Особливістю даної моделі є здатність до ідентифікації її структурних елементів, ухвалюючи функціональну схему достаточного взаємозв'язку складових, наявність сумісних елементів процесу інноваційного розвитку і зворотних зв'язків.

3. З урахуванням того, що функціонуванню і розвитку сфери фізическої культури і спорту притаманні ситуації неопределенності з елементами ризику, що вимагають пошуку оптимальних рішень, нами обґрунтовано концептуальний підхід до побудови і застосування моделі управління діяльністю фізкультурно-спортивних організацій на основі функції корисності, спрямованої на підвищення рівня якості.

Ключові слова: стратегія, реформування, фізкультурно-спортивні організації, принципи і методи управління, модель.

Вступ. Узагальнюючи численні дослідження, слід зазначити, що сучасна концепція інформаційного суспільства базується на швидких та масових змінах, які формують принципово нову цивілізацію, засновану на високих технологіях, інформації та нових засобах досягнення економічних та соціальних цілей. Як наслідок, домінуючим сектором економіки є інформаційний, який виступає системоутворюючим чинником в процесі виробництва послуг, що є характерним для сфери фізическої культури і спорту.

У сучасних умовах розвитку українського суспільства методи та моделі управління діяльністю суб'єктів та об'єктів сфери фізическої

культури і спорту потребують перегляду - з огляду на необхідність забезпечення та підвищення рівня якості наданих послуг. Результативність діяльності фізкультурно-спортивних організацій визначається вподобаннями споживачів; рівнем видовищності фізкультурно-спортивних заходів, сукупністю показників розвитку спорту, як соціального явища; якістю, професійною компетентністю та рівнем кваліфікації, конкурентоспроможністю, мобільністю фахівців та їх захищеністю на ринку праці.

Аналіз поточної ситуації стану функціонування сфери фізическої культури і спорту, свідчить про те, що вона не дає значних

економічних та соціально-гуманітарних переваг територіальним громадам і державі, на що наголошено в нормативно-правових документах [10, 11, 14, 16, 18]. Дослідження окремих питань функціонування та розвитку сфери фізическої культури і спорту орієнтовані на обґрунтування таких проблем:

- організаційно-управлінські основи фізическої культури і спорту (Дутчак, 2010-2020; Жданова, 2009-2018);
- організаційні засади кадрового забезпечення сфери фізическої культури і спорту (Дутчак, Чеховська, 2018; Моїсєєва, 2012);
- регулювання механізмів розвитку сфери фізическої культури і

спорту (Ажиппо, Путятіна, 2016-2020; Базенко, 2010; Приходько, Дорофєєва 2018-2020).

Слід також звернути увагу на те, що адміністративно-територіальна реформа в Україні, яку започатковано у 2015 р., та яка полягає у наданні більших повноважень органам місцевого самоврядування (децентралізації) і зміні адміністративно-територіального поділу, має певні наслідки з позиції специфічності механізмів розвитку основних складових сфери фізичної культури і спорту, а саме: спорту, фізичного виховання, оздоровчо-рекреаційної рухової активності населення [1, 2, 4, 7, 12].

Вирішення цього завдання передбачає застосування комплексного підходу до розробки заходів із підвищення рівня ефективності діяльності фізкультурно-спортивних організацій, особливої актуальності серед яких набуває проблема розробки універсальної кібернетичної моделі управління, яка розкриє взаємозв'язок між керуючою та керованою підсистемами, цілями управління та можливостями їх досягнення, спрямованими на підвищення рівня якості, зокрема в умовах невизначеності та ризику. На наш погляд, досягнення цієї мети має базуватися на структурно-функціональному аналізі концепції інноваційного розвитку сфери фізичної культури і спорту, з урахуванням стану зовнішнього середовища та її специфічності.

Мета дослідження – наукова розробка з обґрунтування структурно-функціонального аналізу концепції інноваційного розвитку сфери фізичної культури і спорту в Україні.

Матеріал і методи дослідження. Дослідження проводилось у Харківській державній академії фізичної культури. У ході дослідження використано такі методи: теоретичний аналіз та узагальнення літературних джерел і нормативно-правових документів,

інформаційних ресурсів мережі Інтернет; системно-функціональний аналіз; організаційний діагноз; організаційне моделювання.

Результати та дискусія. Сучасна концепція інноваційного розвитку суспільства в цілому та окремих його складових, зокрема, сфери фізичної культури і спорту, характеризується стрімким розвитком науки, техніки та технологій, які озброюють фахівців засобами передбачення перспектив розвитку та управління ними, як прояв глобалізації процесів, що мають соціально-економічні, політичні, культурні, інформаційні, екологічні та антропологічні виміри.

Структурно-функціональний аналіз механізму інноваційного розвитку сфери фізичної культури і спорту дозволив нам представити його як цілісну систему управлінських та економічних елементів, які забезпечують оновлення процесу виробництва якісних фізкультурно-спортивних послуг та задоволення потреб населення у них. В його основі покладено:

- побудова стратегії інноваційного розвитку (рівнева відповідність всього спектру фізкультурно-спортивних організацій та їх узгодженість взаємозв'язку між собою);
- використання адекватних принципів (нормативно-правове забезпечення; організаційна структура, процес прийняття управлінських рішень; специфічні умови функціонування; формування нових інформаційно-комунікаційних систем, організаційне моделювання) та інструментів (управління ресурсами, інвестиційними програмами; управління процесом сталого розвитку);
- аналіз впливу ринкових чинників;
- забезпечення підвищення якості фізкультурно-спортивних послуг (моніторинг якості, контроль за дотриманням нормативів, визначення пріоритетності з ура-

хуванням ресурсного забезпечення, попиту та результативності).

Управління інноваційним розвитком сфери фізичної культури і спорту здійснюється на макрорівні (державна), рівні регіону – мезорівень, рівні конкретної фізкультурно-спортивної організації – макрорівень. Ідентичність підходів в управлінні на зазначених рівнях забезпечить, на наш погляд, реалізацію механізмів балансового регулювання та інтеграційного поєднання зусиль усіх інституцій та стейкхолдерів.

Враховуючи політику в Україні, яка орієнтована на стратегічне реформування державного управління до 2025 року, а також зосередженість на цілях сталого розвитку [17], на наш погляд, за основу адекватною у застосуванні є біорегіональна модель розвитку системи чи її елементу, як певна спроба інтегрувати екологічний потенціал регіону з його економікою, культурою, освітою, спортивними традиціями й системою управління шляхом відтворення регіональних і місцевих інституцій. Вдалим прикладом, на наш погляд, є започаткування реалізації соціального проекту «Активні парки – локації здорової України», які, однак, потребують врахування наступних позицій. Запропонований підхід має базуватися на принципах та підходах економічної кібернетики та моделювання під час планування, управління, прогнозування і т.д. Популярність цього підходу в дослідженнях зумовлена зростаючою потребою в експериментальній перевірці теоретичних розробок. Саме кібернетичні моделі дають змогу аналізувати процеси з високою продуктивністю й ефективністю [3, 8, 15].

Детермінантами ефективності сфери фізичної культури і спорту як соціально-економічної системи є:

1) соціальні компоненти (прагнення, здійснення, взаємодійності, які кореняться в цінностях),

2) політичні компоненти (характер влади, використання влади, сприйняття влади, що відображається у формах правління),

3) економічні компоненти (матеріальні ресурси, насага до праці, ноу-хау, інвестиції, які зумовлені діючою економічною системою держави).

За Б. Гаврилишиним взаємозалежність цих компонентів формує суспільний лад, відповідно, умовами ефективності функціонування та розвитку сфери фізичної культури і спорту є сумісність або гармонійність компонентів, а також сумісність сфери із зовнішнім середовищем (відповідність світовим тенденціям).

На нашу думку, для ефективного розвитку сфери фізичної культури і спорту оптимальною була би трансформація домінуючих суспільних цінностей із індивідуально-конкурентних у громадсько-усвідомлені, групові, які характерні певному регіону, громаді та які базуються на чотирьох основних принципах: матеріалізація, формалізація, дієвість та цільова орієнтація.

Парадигма сталого розвитку сфери фізичної культури і спорту та європейська модель ринкової економіки вимагають соціально й екологічно відповідального підприємництва фізкультурно-спортивних організацій, які б виражали готовність до активної

зміни внутрішнього менеджменту та сприяння формуванню раціонального і дієвого державного регулювання (податки, субсидії, екологічні та соціальні нормативи тощо) [19].

Останнім часом в Україні формується потреба в політиці, яка органічно поєднує прагнення політичної та економічної свободи, соціальної справедливості та екологічної безпеки. Для інноваційного розвитку сфери фізичної культури і спорту держава має активізувати економічне зростання через вплив на попит фізкультурно-спортивних послуг; сприяння зростанню пропозицій якісних фізкультурно-спортивних послуг; сприяння розвитку фундаментальних та прикладних наукових досліджень (взаємозв'язок наукових інституцій сфери з Національним фондом досліджень України через розширення конкурсних пропозицій); застосування ациклічного регулювання та спеціальних програм (посилення програмно-цільового методу управління).

Використання обґрунтованого нами підходу до управління інноваційним розвитком сфери фізичної культури і спорту забезпечить його ефективність з урахуванням динамічності економічних та соціальних показників, що змінюються як у часі, так і в просторі, дії як об'єктивних, так і

суб'єктивних чинників.

Висновки.

1. На основі встановлених принципів та методів самоорганізації сфери фізичної культури і спорту як системи, яка схильна до саморозвитку, аналізу динаміки взаємодії суб'єктно-об'єктних відносин, було запропоновано підхід до розробки системно-кібернетичну модель інноваційного розвитку сфери фізичної культури і спорту на основі функції корисності підвищення якості.

2. Особливістю даної моделі є її здатність до ідентифікації її структурних елементів, враховуючи функціональну схему достатнього взаємозв'язку складових, наявність сумісних елементів процесу інноваційного розвитку і зворотних зв'язків.

3. З урахуванням того, що функціонуванню та розвитку сфери фізичної культури і спорту наявні ситуації невизначеності з елементами ризику, що потребують пошуку оптимальних рішень, нами обґрунтовано концептуальний підхід до побудови та використання моделі управління діяльністю фізкультурно-спортивних організацій на основі функції корисності, спрямованої на підвищення рівня якості.

Конфлікт інтересів. Автори заявляють, що не існує ніякого конфлікту інтересів.

Література

1. Ажиппо О., Путятіна Г. (2017). Діалектичний підхід до структурно-функціонального менеджменту в системі оздоровчо-рекреаційної рухової активності населення. Слобожанський науково-спортивний вісник. 6 (62), 7-10. DOI:10.15391/snsv.2017-6.001.
2. Базенко В.А. (2010) Розвиток фізичної культури та спорту на рівні територіальної громади в умовах децентралізації влади в Україні. (дис. канд. наук з держ. упр.). Одеський Регіональний Інститут Державного Управління. Одеса. 267 с.
3. Глушков В.М. (1986). Кибернетика. Вопросы теории и практики. (Наука. Мироззрение.

References

1. Azhyppo, O., Putiatina, H. (2017). Dialektychnyi pidkhid do strukturno-funktsionalnoho menedzhmentu v systemi ozdorovcho-rekreatsiinoi rukhovoi aktyvnosti naselennia [Dialectical approach to structural and functional management in the system of health and recreational motor activity of the population]. Slobozhanskyi naukovo-sport. visnyk. 2017; 6 (62): 7-10. DOI:10.15391/snsv.2017-6.001. [in Ukrainian].
2. Bazenko, V.A. (2010). Rozvytok fizychnoi kultury ta sportu na rivni terytorialnoi hromady v umovakh detsentralizatsii vlady v Ukraini [Development of physical culture and sports at the level of the ter-

- Жизнь). М.: Наука.
- Дорофеева Т., Приходько В. (2021). Перспективи діяльності громадської організації вфст «коłos» з розвитку фізичної культури і спорту в об'єднаних територіальних громадах. Спортивний вісник Придніпров'я, № 1. 39-52.
 - Дутчак М. (2020). Сучасна концепція кадрового забезпечення сфери фізичної культури і спорту в Україні. Теорія і методика фізичного виховання і спорту. 2: 124-129 DOI: 10.32652/tmfvs.2020.2.124-129.
 - Дутчак М., Чеховська Л. (2018) Кадрове забезпечення як актуальна проблема сучасної фітнес-індустрії. Слобожанський науково-спортивний вісник. 6(68): 31-38.
 - Жданова О., Чеховська Л. (2017). Основи управління сферою фізичної культури і спорту [навчальний посібник]. Львів: ЛДУФК. 244.
 - Кульчий І. (2020). Перспективи імплементації європейського досвіду у процесі реалізації менеджмент-орієнтованого публічного управління на рівні розвитку Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України: матеріали 17-ї науково-практичної конференції Дніпро ДРІДУ НАДУ. 219-223.
 - Моїсеєва С.А. (2012). Проблеми державної кадрової політики України у сфері фізичної культури та спорту, Державне управління та місцеве самоврядування. 4(15), 243-251.
 - Національна стратегія з оздоровчої рухової активності в Україні на період до 2025 року «Рухова активність-здоровий спосіб життя-здорова нація». (2016). Київ. 12.
 - Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Стратегії розвитку фізичної культури і спорту на період до 2028 року» від 4 листопада 2020 р. № 1089. Київ. Доступно: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1089-2020-%D0%BF#Text> (цитовано 17 листопада 2020).
 - Приходько В. (2018) Концепція управління сучасною системою підготовки спортсменів [монографія]. Дніпро, 464 с.
 - Путятіна Г.М., Горбачов, В.Г. (2013). Організаційний механізм регіонального управління сферою фізичної культури та спорту. Слобожанський науково-спортивний вісник, 5. С. 200-204.
 - Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Стратегії державної політики з питань здорового та активного довголіття населення на період до 2022 року» від 11 січня 2018 р. No 10-р. Київ. Доступно: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/10-2018-%D1%80#Text> (цитовано 10 жовтня 2020).
 - Стрій Л.О., Захарченко Л.А., Толкачова Г.В. (2020). Економіко-кібернетичний підхід до доторіал community in the conditions of decentralization of power in Ukraine] (Candidate's thesis). Odessa Regional Institute of Public Administration Odesa, 2010. 267 p. [in Ukrainian].
 - Glushkov, V.M. (1986). Kibernetika. Voprosy teorii i praktiki [Cybernetics. Questions of theory and practice], Nauka, Moscow, Russia [in Russian].
 - Dorofieieva, T, Prykhodko, V. (2021). Perspektyvy diialnosti hromadskoi orhanizatsii vfst «kolos» z rozvytku fizychnoi kultury i sportu v obiednanykh terytorialnykh hromadakh. [Prospects for the activities of the public organization VFST "Kolos" for the development of physical culture and sports in the united territorial communities] Sportyvnyi visnyk Prydniprovia, № 1. 39–5 [in Ukrainian].
 - Dutchak, M. (2020). Suchasna kontseptsiiia kadrovoho zabezpechennia sfery fizychnoi kultury i sportu v Ukraini. Teoriia i metodyka fizychnoho vykhovannia i sportu. [Modern concept of staffing in the field of physical culture and sports in Ukraine] 2: 124–129 DOI: 10.32652/tmfvs.2020.2.124–129 [in Ukrainian].
 - Dutchak, M, Chekhovska, L. (2018). Kadrove zabezpechennia yak aktualna problema suchasnoi fitnesindustrii [Staffing as an urgent problem of the modern fitness industry]. Slobozhanskyi naukovosport. visnyk. 2018; 6(68): 31–38 [in Ukrainian].
 - Zhdanova, O, Chekhovska, L. (2017). Osnovy upravlinnia sferoiu fizychnoi kultury i sportu [Fundamentals of managing physical culture and sport sphere] (teaching guide). Lviv: LSUPCS; 2017. 244 [in Ukrainian].
 - Kulchiiy, I. (2020). Perspektyvy implementatsiyi yevropeyskogo dosvidu u protsesi realizatsiyi menedzhment-oriyentovanogo publichnogo upravlinnya na rivni rozvytku [Prospects for the implementation of European experience in the implementation of management-oriented public administration at the development level] Aktualni problemy yevropeyskoyi ta yevroatlantychnoyi integratsiyi Ukrayiny: materialy 17-yi naukovopraktychnoyi konferentsiyi Dnipro: DRIDU NADU. 219-223. [in Ukrainian].
 - Moiseyeva, S.A. (2012) Problemy derzhavnoi kadrovoi polityky Ukrainy u sferi fizychnoi kultury ta sportu [Problems of the State Personnel Policy of Ukraine in the Field of Physical Culture and Sports]. Derzhavne upravlinnia ta mistseve samovriaduvannia. 4(15), pp. 243-251. [in Ukrainian].
 - National strategy for health-related physical activity in Ukraine for the period up to 2025 «Motor activity-healthy lifestyle-healthy nation». Kyiv; 2016. 12. [in Ukrainian].
 - Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine «On approval of the Strategy for the development of physical culture and sports for the period

- слідження системи управління інформаційними процесами. Економіка та управління підприємствами. 43 293-299. doi.org/10.32843/infrastructure-43-52.
16. Указ Президента України від 28 вересня 2004 року № 1148/2004 «Про Національну доктрину розвитку фізичної культури і спорту». Доступно: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1148/2004#Text>
 17. Указ Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року»: за станом від 30 вересня 2019 року. No 722/2019. Доступно: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>
 18. Employment in sport: EUROSTAT. Statistics Explained (2021) Retrieved from: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Employment_in_sport&oldid=47757621.
 19. International Charter of Physical Education, Physical Activity and Sport. (2020). Retrieved from: <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000235409>
- up to 2028» of November 4 2020 № 1089. Kyiv. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1089-2020-%D0%BF#Text> [in Ukrainian].
 12. Prykhodko, V. (2018) Kontsepsiia upravlinnia suchasnoiu systemoiu pidhotovky sportsmeniv [The concept of managing a modern system of training athletes] (monohrafiia). Dnipro, 464 p. [in Ukrainian].
 13. Putiatina H.M., Horbachov, V.H. (2013) Orhanizatsiinyi mekhanizm rehionalnoho upravlinnia sferoiu fizychnoi kultury ta sportu [Organizational mechanism of regional management in the field of physical culture and sports]. Slobozhanskyi naukovosporthyvnyi visnyk, 5. S. 200–204.
 14. Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine «On approval of the Strategy of state policy on healthy and active longevity for the period up to 2022» dated January 11, 2018 No. 10-r. Kyiv. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/10-2018-%D1%80#Text> [in Ukrainian].
 15. Strii, L.O., Zakharchenko, L.A., Tolkachova, H.V. (2020). Ekonomiko-kibernetychnyi pidkhid do doslidzhennia systemy upravlinnia informatsiiny my protsesamy [Economic-cybernetic approach to the study of information process management system]. Ekonomika ta upravlinnia pidpriemstvamy. 43 293-299. doi.org/10.32843/infrastructure-43-52 [in Ukrainian].
 16. Decree of the President of Ukraine of September 28, 2004 № 1148/2004 «On the National Doctrine of Development of Physical Culture and Sports». Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1148/2004#Text> [in Ukrainian].
 17. Decree of the President of Ukraine «On the Sustainable Development Goals of Ukraine until 2030»: as of September 30, 2019. No 722/2019. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text> [in Ukrainian].
 18. Employment in sport: EUROSTAT. Statistics Explained (2021) Retrieved from: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Employment_in_sport&oldid=47757621. [in English]
 19. International Charter of Physical Education, Physical Activity and Sport. (2020). Retrieved from: <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000235409> [in English]

Ажиппо Олександр

Харківська державна академія фізичної культури
м. Харків, вул. Клочківська 99, 61058, Україна
e-mail: ajippoal@gmail.com

Путятіна Галина

Харківська державна академія фізичної культури
м. Харків, вул. Клочківська 99, 61058, Україна
e-mail: putiatina.g@khdaifk.com